

En Magdalena Lagunas-Vázquez Luis Felipe Beltrán-Morales Alfredo Ortega-Rubio y Magdalena Lagunas-Vázquez Luis Felipe Beltrán-Morales Alfredo Ortega-Rubio, *Diagnóstico y análisis de los aspectos sociales y económicos en la reserva de la Biosfera Sierra La. LA PAZ, B.C.S (México): CENTRO DE INVESTIGACIONES BIOLÓGICAS DEL NOROESTE.*

# Propuesta de Estrategia Integral de Turismo Rural y de Naturaleza en 12 comunidades de la REBIOSLA.

Edgar Francisco Cervantes-Martínez, Eric Rubio y Fierro-Bandala, Luis Felipe Beltrán-Morales, Tania y Edgar Francisco Cervantes-Martínez, Eric Rubio y Fierro-Bandala, Luis Felipe Beltrán-Morales, Tania.

Cita:

Edgar Francisco Cervantes-Martínez, Eric Rubio y Fierro-Bandala, Luis Felipe Beltrán-Morales, Tania y Edgar Francisco Cervantes-Martínez, Eric Rubio y Fierro-Bandala, Luis Felipe Beltrán-Morales, Tania (2013).

*Propuesta de Estrategia Integral de Turismo Rural y de Naturaleza en 12 comunidades de la REBIOSLA. En Magdalena Lagunas-Vázquez Luis Felipe Beltrán-Morales Alfredo Ortega-Rubio y Magdalena Lagunas-Vázquez Luis Felipe Beltrán-Morales Alfredo Ortega-Rubio Diagnóstico y análisis de los aspectos sociales y económicos en la reserva de la Biosfera Sierra La. LA PAZ, B.C.S (México): CENTRO DE INVESTIGACIONES BIOLÓGICAS DEL NOROESTE.*

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/magdalena.lagunas.vazques/25>

ARK: <https://n2t.net/ark:/13683/p4kA/tEQ>



Esta obra está bajo una licencia de Creative Commons.  
Para ver una copia de esta licencia, visite  
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.es>.

*Acta Académica es un proyecto académico sin fines de lucro enmarcado en la iniciativa de acceso abierto. Acta Académica fue creado para facilitar a investigadores de todo el mundo el compartir su producción académica. Para crear un perfil gratuitamente o acceder a otros trabajos visite: <https://www.aacademica.org>.*

## CAPÍTULO V

# **Propuesta de Estrategia Integral de Turismo Rural y de Naturaleza en 12 comunidades de la REBIOSLA**

Edgar Francisco Cervantes-Martínez, Eric Rubio y Fierro-Bandala,  
Luis Felipe Beltrán-Morales, Tania Flores-Azcárrega, Elizabeth Olmos-Martínez,  
Magdalena Lagunas-Vázquez, Félix Alfredo Beltrán-Morales  
y Alfredo Ortega-Rubio.

### **Resumen**

El presente trabajo propone una estrategia integral para el desarrollo del ecoturismo en las comunidades circunvecinas a la REBIOSLA. Entre otras actividades se realizó un análisis del desarrollo del ecoturismo como fenómeno detonador del desarrollo económico a nivel local, dentro de los planes y programas estatales de turismo, así como de los aspectos relacionados con el ecoturismo y los aspectos normativos correspondientes. Además, describe los atributos socioeconómicos, naturales y atractivos ecoturísticos de las localidades sujetas a estudio y propone recomendaciones y acciones específicas para desarrollar el ecoturismo en el área de estudio.

Consideramos que el presente trabajo de investigación incluye ampliamente un componente importante de participación social local, entre otras cosas porque se consultó de manera directa a los pobladores de las comunidades analizadas, Se proponen cuatro circuitos de ecoturismo entre las comunidades analizadas, los cuales pueden contribuir a diversificar las oportunidades para propiciar un desarrollo local. Se considera que la población que habita dentro de las

comunidades es el recurso más valioso para el emprendimiento de la actividad ecoturística en la REBIOSLA. Entre otras cosas, se ubicaron dentro de las comunidades nociones e intereses muy allegados a actividades de turismo alternativo, de naturaleza, rurales y ecoturísticas.

Se concluye que se requiere del establecimiento de principios bien fundamentados y lineamientos claros para un involucramiento activo apropiado de carácter intersectorial, en el que participen autoridades públicas, comunidades locales, directores de Áreas Naturales Protegidas (ANPs), Organizaciones No Gubernamentales (ONG's) y la empresa privada (vigilada y regulada por diversos sectores y reglamentaciones competentes).

Se considera importante abordar la estrategia por diferentes flancos; principalmente para que sea una estrategia integral, multidimensional, participativa al menos deben ser considerados cuatro aspectos fundamentales:

- 1) Bases filosóficas: conceptualización científica.
- 2) Responsabilidad social: local y participativa, desarrollo real.
- 3) Aspectos técnicos: reglamentos y ordenamiento.
- 4) Integral, holística y sustentable en el que en diferentes ordenes y responsabilidades, la contribución de todas las partes es indiscutible y deseable.

El modelo tradicional que se ha implementado en muchas partes del mundo y que se ha observado muy claramente en México, respecto a la implementación de empresas turísticas de tinte privado, muy allegadas a las reglas operativas de la corriente de libre mercado, que opera por igual en zonas costeras, bosques y valles; están claramente contrapuestas a las proposiciones conceptuales, filosóficas y prácticas de un desarrollo local con enfoque social. Por lo tanto, deben ser agudamente revisadas y cribadas todas las propuestas de desarrollar turismo alternativo en la REBIOSLA, si es que se pretende implementar procesos de verdadero desarrollo sostenible. Aquí compete a todos los actores involucrados una fuerte participación: principalmente existe una corresponsabilidad muy importante entre los científicos y los directivos de la ANP, que son los que poseen más elementos para la toma de decisiones, los primeros con información veraz, oportuna y relevante, y los segundos con la última palabra en las decisiones; incluyendo para ambos y para todas las entidades involucradas una responsabilidad social, en cuanto al apoyo, beneficio y resguardo de los grupos humanos menos favorecidos, que en este caso particular están claros: los rancheros de la REBIOSLA.

**Palabras claves:** *Ecoturismo en ANP. Desarrollo rural en la REBIOSLA.*

## **Abstract**

The following study proposes an integrated strategy for the development of ecotourism in the surrounding communities of the REBIOSLA. The study performs, among other issues, an analysis of the development of ecotourism as a detonating factor of the economic growth in a local basis, engulfed within the state tourism programs, as well as the aspects related with ecotourism and the corresponding legal frame. It also describes the social, economic, and natural attributes, and the ecotouristic attractions of the studied localities. Lastly, it proposes some recommendations and specific guidelines for the development of ecotourism in the studied area.

Among other issues, we consider that the present investigation strongly includes an important component of local social participation, because it directly involves the population of the analyzed communities. Four ecotouristic circuits are elaborated and proposed, and they can contribute to diversify the opportunities in order to favor a local development. The population living within the communities is considered to be the most important asset to undertake the ecotouristic activity in the REBIOSLA. The study identifies the knowledge and the concern of the people regarding alternative tourism, rural, and ecotouristic activities.

We concluded the need to establish well founded principles, and clear guidelines to foster an active and suitable involvement between sectors, where public authorities, local communities, directors of the protected areas and of non government organisations (ONG's), and the private sector (surveilled and regulated by different sectors and competent regulations) can participate to take proper actions.

The strategy is visualized through different angles, but mainly to make it all embracing, multi-dimensional, and participative. Therefore, at least four fundamental aspects must be taken into account:

- 1) Philosophical bases, scientific conceptualization.
- 2) Social responsibility: local and participative, real development.
- 3) Technical aspects: regulated in an orderly fashion (including legislation, and territorial ordering).
- 4) Total, holistic and sustainable, where the contribution of different hierarchies and their responsibilities can be desirable and undisputed.

The traditional sun, sand and sea touristic model implemented throughout the world (clearly visible in Mexico) by the private sector, which is closely related to the free market

trend, and operates the form same in coastal zones as well as in forests or valleys, is clearly opposed to the conceptual, philosophical, and practical proposals of a local development with a social approach. Therefore, all the proposals concerning alternative tourism in the REBIOSLA must be re-analyzed if one intends to implement a true sustainable development. This requires a strong participation and relies in all the actors involved, but it also creates an important responsibility over the directors of the protected areas and the scientists, who possess more elements to undertake decisive actions; the scientists by means of a true, up to date, and relevant information, and the directors by having the last word to be said about the best decision. All this has to be done taking into account the social responsibility as to the support, benefit, and protection of the least benefited human groups which are clearly the ranchers of the REBIOSLA.

**Key words:** *Ecotourism in ANP's, rural development in the REBIOSLA,*

### **Antecedentes**

De acuerdo con la información vertida por la dirección de la REBIOSLA (Cervantes, 2007), de las actividades económicas que se desarrollan en la reserva que son en lo general poco productivas, económicamente hablando, la actividad más extendida y con mayor arraigo es la ganadería, la cual repercute positivamente en el ámbito social y económico, representando más del 70% de ingresos monetarios y en igual porcentaje respecto a actividad de autoconsumo y subsistencia, de trascendental importancia en el plano de la seguridad alimentaria local.

En cuanto a impactos negativos en el entorno natural, se ha documentado que esta actividad ocasiona con el sobrepastoreo pérdida de cubierta forestal; además, el ganado feral, que por estimaciones del censo efectuado por la Dirección de la reserva en junio del año 2000, existían para ese tiempo aproximadamente 800 cabezas de ganado bovino, que se ubicaban fuera del dominio de sus propietarios y junto con el ganado porcino salvaje propician fuertes daños en los renuevos de la vegetación. Sin embargo, hacen falta estudios cuantitativos que ofrezcan datos concretos sobre el perjuicio real en la vegetación nativa de la REBIOSLA por parte de la ganadería, y del sobrepastoreo particularmente.

Entre otras cosas, Cervantes (2007) menciona que para preservar el área natural protegida en mejor estado de conservación y con mejores características para el desarrollo de actividades de turismo de bajo impacto como el ecoturismo, es importante realizar propuestas para minimizar el impacto negativo compatibilizando el aprovechamiento en forma sustentable de los recursos naturales.

Según Castorena y Breceda (2003), las subcuencas con mayor diversidad de actividades económicas, entre ellas el ecoturismo, se integran por La Choya, San Dionisio, San Jorge, San Simón, Los Tarayses y Grande, que corresponden a las subcuencas con mayor número de familias.

Las comunidades rurales involucradas en el área de influencia de esta investigación son: Santa Gertrudis, El Pintado, Los Tarayses, El Mezcalito, San Pedro El Frijolar, El Deshecho, Los San Juanes y El Mezquitillo; por su parte, en el área de Santo Domingo se encuentran las comunidades rurales de Rancho Santo Domingo, Santo Domingo (subdelegación) y Santo Domingo (Mora) y, por último, Texcalama.

De esta forma, se llevó a cabo trabajo de campo para levantar las encuestas en las comunidades rurales seleccionadas (aspectos socioeconómicos); se consultaron las fuentes de información más recientes del Instituto Nacional de Estadística, Geografía e informática (INEGI), de la Dirección de la reserva de la biosfera Sierra La Laguna (REBIOSLA), del Centro Estatal de Información (CEI), de la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y de la Secretaría de Turismo Estatal (SECTURE). Después de revisar la información bibliográfica obtenida, se realizó una salida de campo para levantar los datos en las poblaciones seleccionadas y se indagó la apreciación de los habitantes sobre el medio ambiente y los recursos naturales aprovechados.

#### *El turismo de naturaleza actual en la REBIOSLA*

El campismo es una actividad que tradicionalmente se realiza en la reserva, en ciertas épocas del año (vacaciones de semana santa, temporada de octubre y noviembre). La afluencia de grupos de estudiantes, en su conjunto, que se han llegado a registrar, es de hasta 1,700 visitantes en periodos cortos de cinco días (Com. Per. Ing. Jesús Quiñónez-Gómez).

Por lo tanto, se reconoce que existe demanda comprobada para visitar la reserva y realizar actividades de campismo y excursionismo aplicando el ecoturismo, lo cual puede ser otra actividad alternativa para la reconversión de las actividades productivas tradicionales.

La cantidad de visitantes de la reserva es de aproximadamente cinco mil personas al año; éstas son estimaciones de ingreso a la reserva, no necesariamente significa que acampen en las partes más elevadas de la sierra. El año de 2001 es en el que se registró una mayor cantidad de afluencia de visitantes, ya que 1, 500 personas visitaron la parte del valle de arriba en una sola de las temporadas pico de visita a la sierra.

Las fechas cuando más afluencia de visitantes hay en la reserva son principalmente cuatro periodos durante el año: 1) En semana santa, 2) El puente de día de muertos, 3) 20

de noviembre, y 4) 16 de septiembre. En noviembre es la mejor época para visitar el área, ya que se observan condiciones climatológicas y paisajes atractivos por la vegetación de la época. A continuación, se presentan algunas características generales de los visitantes de la REBIOSLA:

Perfil el 95% lo constituyen jóvenes estudiantes del nivel medio, medio superior y superior, con edades de entre 14 y 24 años.

Lugares más visitados: se trata de la zona de campamento del valle de arriba, específicamente el picacho y las cascadas; son los puntos más conocidos ya que los senderos están trazados hacia dichos lugares.

Actividades que realizan: contacto con la naturaleza, excursionismo, campismo, observación de aves, observación de paisaje, descanso, senderismo (a pie, en bicicleta y a caballo), rappel, senderismo fotográfico, tirolesa, entre otras.

Nacionalidades: el 95% de los visitantes son nativos de la región y el 5% son extranjeros de diferentes nacionalidades (canadienses, estadounidenses, japoneses, etcétera). Por el lado de San Dionisio existe afluencia de turismo europeo (italianos, alemanes, franceses, suizos) que llegan a Los Cabos y se enteran de que existe un área natural protegida y van a visitarla. En ocasiones se ha encontrado a extranjeros de origen asiático que ascienden y el mismo día, al anochecer, llegan al segundo valle, y en la madrugada regresan. Los visitantes que solamente están algunas horas en la reserva.

#### *Apreciación sobre la actividad de ecoturismo por parte de las comunidades en estudio*

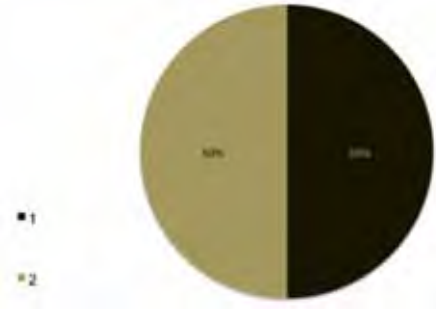
La siguiente información se generó por medio de la aplicación de encuestas a habitantes de 22 viviendas de las comunidades rurales participantes en el estudio. La pregunta acerca del conocimiento de la actividad de ecoturismo fue planteada en el sentido amplio de si sólo habían escuchado la palabra o tenían noción de su significado. El resultado fue que en la mitad de las viviendas encuestadas se tiene conocimiento o se sabe acerca de la palabra ecoturismo (ver Figura 1).

Las comunidades en donde existe el reconocimiento de la palabra ecoturismo son: Santa Gertrudis, El Mezcalito, San Pedro El Frijolar, Mezquitillo, Rancho Santo Domingo, en dos viviendas de Santo Domingo (subdelegación) y en dos viviendas de Texcalama.

#### *Actividades de ecoturismo desarrolladas entre las comunidades en estudio*

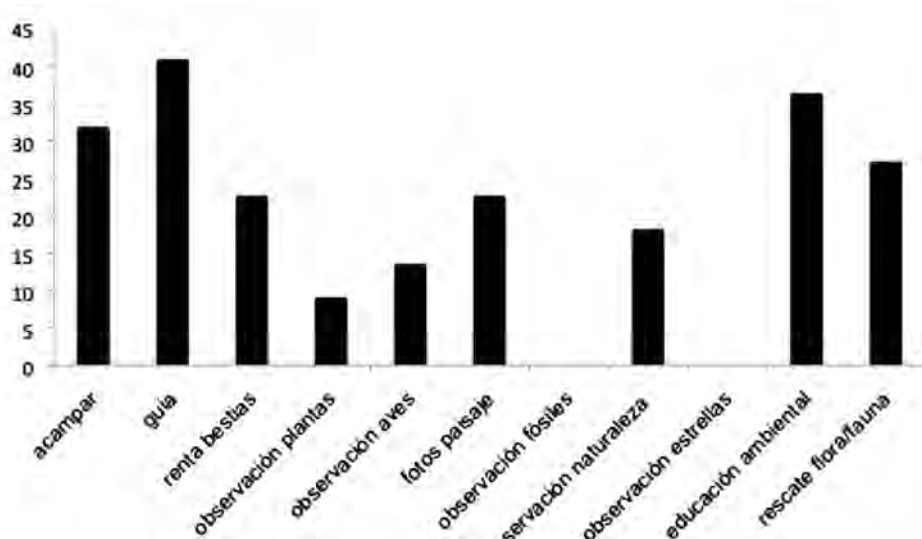
Dentro de la misma entrevista se solicitaba información sobre actividades relacionadas con turismo de naturaleza o bajo impacto reconocido o desarrollado por los habitantes

de las comunidades rurales de la REBIOSLA. En la Figura 2 se observan las actividades mencionadas en la entrevista y el resultado en porcentaje sobre el reconocimiento de dichas actividades.



**Figura 1.** Respuestas sobre el conocimiento de la actividad de ecoturismo y su significado por parte de las comunidades participantes

Cabe mencionar que dentro de las actividades como opción de respuesta, la observación de estrellas y la observación de fósiles no fue favorable: el 100% opinó que no la practican.



**Figura 2.** Actividades relacionadas con turismo de naturaleza o bajo impacto reconocido o desarrollado por los habitantes de las comunidades analizadas.



Más del 40% de los visitantes requieren el servicio de guía, 37% visitan el área con fines de educación ambiental, 32% de los visitantes requieren el servicio de lugares para acampar, 27% de los visitantes realizan actividades de rescate de flora y fauna, 22% de ellos renta bestias para visitas a la REBIOSLA y el mismo porcentaje visita la sierra para actividades fotográficas. El uso de bestias para ascender a la Sierra La Laguna es de uso común para los visitantes de esta ANP y para la transportación de víveres y equipo.

El guiar a visitantes a lugares con atractivos de paisaje, flora endémica o fauna del lugar les da la oportunidad para que realicen actividades de fotografía en los diferentes escenarios que se puedan presentar al estar en el ANP, aunque solamente el 22.7% de las viviendas de las comunidades de Santa Gertrudis, Rancho Santo Domingo y El Deshecho respondieron que sí han guiado a personas a fotografiar escenarios naturales existentes en el lugar.

Las actividades de observación de aves, observación de plantas y observación de la naturaleza tienen los porcentajes más bajos de desarrollo con respecto de las otras actividades que se realizan en las comunidades rurales (13%, 9% y 16%, respectivamente).

#### *Percepción por parte de los pobladores rurales de REBIOSLA acerca de atractivos naturales en sus comunidades*

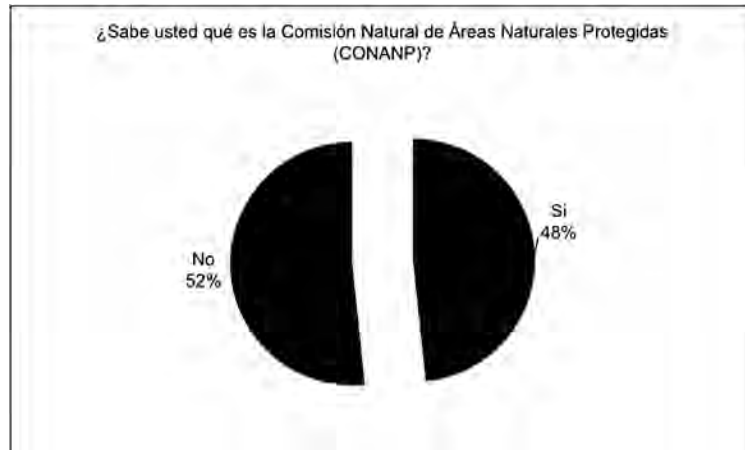
La información acerca de los diferentes atractivos que se encuentran en las comunidades rurales del área de estudio es, principalmente, para reconocer las diferentes fuentes de espacios con potencial de uso en actividades ecoturísticas, desde la propia percepción local. En la figura 3 se observan seis de los principales atractivos naturales que son ampliamente reconocidos por los habitantes rurales locales de la REBIOSLA, respecto a la proporción en porcentaje de comunidades que perciben dichos atractivos.

Los cerros con atractivos y fauna interesante está presente en la percepción del casi 70% de las comunidades que se localizan en el área de la investigación; las mismas características orográficas de la serranía de la zona y la diversidad climática hace posible que existan también una mayor biodiversidad, en donde pueden existir ecosistemas habitados por diferentes especies.

La flora de mayor interés de acuerdo a la percepción local rebasa el 50% en estas comunidades, aunado a que es precisamente en esta reserva donde se localiza el único bosque de pino encino existente en el estado. La percepción sobre paisajes interesantes, montañas y miradores incluye al 50% de estas comunidades. Cabe destacar que por ser lugares localizados con altitud elevada sobre el nivel del mar ofrecen una orografía espectacular y muy exclusiva, siendo uno de los lugares de mayor altitud del estado.

Como se puede observar, en opinión de los propios pobladores locales, los atractivos para realizar actividades de ecoturismo en esa zona son variados; sin embargo, una característica

principal a considerar, y que contribuye a que esta región ofrezca múltiples opciones de recreación, es que existe una cantidad considerable de agua en la zona, destacando la presencia de ojos de agua, los cuales sirven en muchas ocasiones para el suministro de agua a las viviendas o como fuente de agua para las aves y lugar de observación de las mismas. Del mismo modo, la humedad ayuda a la flora existente cerca de estos lugares. La opción de paisaje interesante tiene un 50%, ya que en la zona existen lugares que por su naturaleza dan vida y motivo de observación y contemplación.



**Figura 3.** Atractivos naturales y porcentaje de comunidades que los reconocen

En la población de las comunidades está un activo con importantes fortalezas. Así lo demuestran los resultados obtenidos en la investigación de campo, ya que existen signos positivos en cada uno de los rubros en los que se investigó respecto de la población. Todo esto proporciona fundamentos para planear acciones en las que los habitantes de las comunidades puedan participar inscritos dentro del ecoturismo; si consideramos algunos de estos signos como, por ejemplo, el alto grado de alfabetización de la población de las doce comunidades, es factible que reciban la capacitación necesaria para el desarrollo de esta actividad ecoturística y de este modo beneficios de rescatar y mantener a sus comunidades, así como elevar su calidad y nivel de vida. También podemos añadir el hecho de que la población guarda una proporción equitativa respecto del sexo en la mayoría de las comunidades.

Otro potencial es que actualmente el interés por el ecoturismo es cada vez mayor: tanto nacionales como extranjeros buscan cada vez más opciones de vacaciones con menor impacto al medio ambiente. A nivel mundial, los lugares con mayor potencial y fortalezas para la

práctica del ecoturismo son las ANPs. En ese sentido, en México la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas cuenta con programas y subsidios para proyectos de actividades económicas relacionadas con la conservación, uso y manejo sustentable de los recursos naturales, con fines de incrementar la calidad de vida de la población que vive en ellas, donde la actividad ecoturística se ha fortalecido como una actividad económica complementaria en la que se involucra toda la comunidad.

Aunque también existen problemáticas dentro de las comunidades, como lo es la emigración que en opinión de los lugareños es una situación que está presente, ya que debido a la escasez de opciones laborales dentro de las mismas comunidades existen personas que ya no habitan la zona por estar viviendo o laborando en otros lugares. Al final esta problemática ha traído como consecuencia que se abandone la comunidad, parcial o totalmente, perdiéndose así un arraigo familiar que data de la fundación misma de cada comunidad.

En cuanto a la población económicamente activa de las doce comunidades encuestadas, existe un porcentaje elevado de personas que pueden diversificar el tipo de actividades que efectúan, además de las tradicionales (ganadero, jornalero y ama de casa) y de este modo integrarse a una dinámica ecoturística que respete sus costumbres y su entorno, donde se muestre el arraigo y cultura del rancho y que, además, les permita obtener mayores ingresos y mejorar su calidad de vida. Hay actividades como la de guía de observación de aves, guía para conocer paisajes, senderos y/o flora y fauna del lugar que las personas locales dominan, por lo que sería costo-efectiva la capacitación requerida. Un elemento más a su favor, es la generación de jóvenes estudiantes de las propias comunidades serranas, que pueden convertirse en emprendedores de proyectos productivos sustentables en la zona que tengan que ver con los servicios ecoturísticos

El conocimiento acerca de la palabra ecoturismo entre los habitantes de la zona da una idea de que la actividad no es desconocida y, aunque en forma elemental y sin el uso de técnicas académicas específicas, de cierta forma, sí están involucrados al prestar servicios a los visitantes que llegan y les solicitan; por ejemplo, la renta de bestias para carga o los servicios de guías para conocer un lugar en donde poder observar elementos específicos de la naturaleza local o buscar un paisaje especial, son actividades que los lugareños vienen desarrollando desde hace muchos años de manera empírica.

Como se ha corroborado con el presente análisis, en la región existe demanda turística, y a la vez una plataforma elemental y muy empírica de servicios turísticos por parte de los pobladores locales. Por lo tanto, se considera que se requiere: 1) Implementar infraestructura

básica, 2) Capacitación dirigida y sobre todo planeación y conformación de una plataforma de servicios de turismo de naturaleza, muy rural y local entre los pobladores, permitiendo que, de manera participativa, ellos mismos elaboren rutas de senderos para mostrar la flora y fauna, búsqueda de lugares con atractivos principales que sean de interés para los visitantes y que sean los pobladores de las comunidades que desarrollen toda la logística de viaje. Es decir, propiciar un verdadero desarrollo rural, endógeno, participativo, comunitario y de naturaleza, con fundamentos de sustentabilidad.

Existen actividades como la observación de las estrellas que no son realizadas por los habitantes locales, porque se asumen como parte del paisaje cotidiano y no se asocia a una actividad ecoturística de gran potencial, y por ende tampoco se tiene ni el equipo ni la noción de cómo observar fenómenos estelares y astronómicos. Sin embargo, actividades como ésta y otras pueden ofrecerse incrementando las opciones de esparcimiento en la REBIOSLA.

Con el presente análisis se observó que se pueden localizar atractivos para realizar actividades de este tipo en la mayoría de las comunidades rurales de la REBIOSLA, ya que, en opinión de los habitantes de la zona, existen diferentes sitios para observar aves, paisajes, recorrer senderos y lugares con ojos de agua; lo anterior contribuye a crear un inventario de los recursos ahí localizados y planear su uso en forma sustentable. Consideramos que estos atractivos representan el objeto principal de visita a las comunidades.

#### *Propuesta de estrategia integral de ecoturismo*

En la REBIOSLA se observa un vasto potencial, como un área en donde la población local puede realizar actividades incluidas dentro de lo que se reconoce como turismo de naturaleza. Este potencial se deriva de cuatro reflexiones principales: a) La más importante, y de mayor significancia es el reconocimiento de capacidades humanas con alta integración con las actividades de turismo de naturaleza, encontradas abundantemente entre todos los habitantes rurales de la REBIOSLA; b) La gran diversidad y abundancia de naturaleza: concentración de biodiversidad, paisajes naturales exuberantes y el excelente estado de conservación que guarda la zona natural del lugar; b) Accesibilidad y cercanía a localidades con poblaciones humanas considerables y que, además, es un fuerte atractivo para los pobladores cercanos y c) Tanto el estado de B. C. S., como los municipios donde se asienta la REBIOSLA tienen como una de las actividades económicas prioritarias prestar servicios turísticos; con ello, la reserva puede resultar de gran importancia como área recreativa para los residentes del sur del estado, así como para visitantes provenientes de otras regiones de la república e incluso de otros países, respecto al turismo de naturaleza, con un fuerte componente social y rural, que

beneficie tanto al entorno natural como a la sociedad ranchera de la REBIOSLA.

La actividad turística no se ha desarrollado de una manera formal, habiendo algunos rancheros de la reserva que ofrecen sus servicios de guías, restaurante, cabañas, lugar para campismo y renta de bestias de carga, obteniendo así ingresos extras; sin embargo, esas actividades se realizan en forma desorganizada y sin una preparación que les permita realizarlas con mayor profesionalismo, por lo que se requiere la organización de grupos y la creación de infraestructura para brindar un mejor servicio. Estas actividades pueden ser una alternativa porque representan una opción de bajo impacto que no requiere de una costosa infraestructura y equipamiento sofisticado, y puede ser una fuente de ingreso al beneficiarse de la afluencia de visitantes que en la temporada de octubre a abril es calculada en 5,000 personas.

Los visitantes de la reserva requieren de servicios que deben ser proporcionados por los habitantes del ANP, lo que representa una oportunidad para el desarrollo de actividades sustentables que son apoyadas por las estrategias integradas en el programa de manejo, las cuales tienen por objeto diferenciar dos áreas de acción: el turismo convencional y el ecoturismo; así como dos niveles de actividad: el actual y el potencial. Para cada uno de los dos rubros de acción deberán definirse su capacidad de carga, así como las potencialidades que pueden ofrecer al área, además de establecer los mecanismos que permitan a los habitantes de la reserva la participación activa en la oferta de servicios a los visitantes.

Para lograr las estrategias antes mencionadas, existen acciones planeadas a corto y mediano plazo que están estipuladas dentro del programa de manejo y se refieren a elaborar un reglamento enfocado exclusivamente para actividades de tipo turístico, en lo general, y particularizando según las necesidades, en el que se deberá establecer, entre otras cosas, la participación de las comunidades en la realización de éstas, así como el beneficio económico que se obtenga; determinar la capacidad de carga de los sitios que presentan mayor afluencia de visitantes; promover entre los habitantes de la reserva la instalación de servicios de ecoturismo; instrumentar los mecanismos necesarios para que los servicios que se prestan en actividades de ecoturismo beneficien principalmente a sus habitantes; promover la realización del ordenamiento de las actividades turísticas en la reserva, particularmente sobre los sitios permitidos para el establecimiento de campamentos, y determinar para cada uno de ellos el número máximo de personas que lo podrán ocupar; identificar los sitios con mayor atractivo ecoturístico, obtener una relación de las comunidades en su área de influencia y promover entre ellas el establecimiento de prestadores de servicios de turismo donde la población asentada en la REBIOSLA sea el principal actor.

Las comunidades locales de las áreas naturales constituyen usualmente los grupos menos prósperos de la sociedad. Su implicación en actividades de ecoturismo podría contribuir en gran medida a mejorar su situación económica y elevar su nivel de vida en general; sin embargo, las comunidades hasta ahora en lo general han tenido poco involucramiento con las actividades de ecoturismo, es por eso que se elabora una estrategia integral que pueda darse a través de la conjunción de esfuerzos entre los tres órdenes de gobierno, la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, la Dirección del ANP, habitantes de las comunidades asentadas en la REBIOSLA, investigadores y académicos de Baja California Sur, para que participen en la elaboración y ejecución del plan ecoturístico en la REBIOSLA. Cabe mencionar que existen otros estudios relacionados con el ecoturismo dentro de la zona y como el de Olmos-Martínez (2009), donde, siguiendo una metodología publicada por el Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), establece estrategias de desarrollo local sustentable, consensuadas por los habitantes de San Jorge y San Dionisio, para el desarrollo de actividades ecoturísticas en la REBIOSLA.

Con el análisis global de los elementos que en su conjunto contribuyen al conocimiento de los aspectos socioeconómicos y de índole ecoturístico de la población de las localidades, se puede entonces proponer la vinculación de los aspectos más significativos de cada comunidad rural para planear actividades sustentables a través de la creación de circuitos ecoturísticos en las mismas, y presentar como una alternativa actividades que realizan sus pobladores, ya que las labores que ellos desarrollan están directamente relacionadas con la naturaleza, por lo que la interrelación de ecoturismo, ANP y la población de comunidades rurales pueden dar resultados ampliamente benéficos. En el croquis siguiente se pueden apreciar los cuatro circuitos de ecoturismo que se proponen entre las comunidades analizadas.

#### *Circuito I: El Pintado y Los Tarayeses*

Las comunidades rurales de El Pintado y Los Tarayeses tienen características ambientales de interés, tales como: flora, fauna, paisajes, miradores, montañas y cerros atractivos que los pobladores conocen, en donde se pueden realizar senderos interpretativos aprovechando los senderos que hace el ganado, además de que también es factible la observación de aves y paisajes. No obstante, para llevar a cabo actividades apegadas a la sustentabilidad es necesario saber técnicas amigables para el cuidado del medio ambiente y así contribuir para su mejor aprovechamiento. Es por eso que, analizando las actividades que se realizan en estas dos comunidades, se observa que las relacionadas con el ecoturismo que pueden conjuntar en

esta zona, por los atractivos existentes, son actividades no contempladas como una opción, sino como un hecho fortuito ocasional, de ahí que sea necesario ofrecer oportunidades de capacitación para operar un proyecto ecoturístico apegado a las ecotecnias de mínimo impacto.



**Figura 4.** Croquis de los circuitos ecoturísticos propuestos: Circuito I: El pintado y Los Tarayeses; Circuito II: San Pedro El Frijolar y El Mezcalito; Circuito III: Santa Gertrudis; Circuito IV: Rancho Santo Domingo

En estas dos comunidades se constató que no realizan actividades de campismo, renta de bestias, observación de plantas, aves, fósiles y estrellas; aunque en Los Tarayeses las encuestas arrojan que eventualmente prestan el servicio de guía, llevan a visitantes a fotografiar paisajes, participan en el rescate de flora y fauna a través del cuidado de viveros y tienen conocimiento de educación ambiental, mientras que en El Pintado sólo realizan la observación de la naturaleza.

A pesar de que son mínimas las actividades relacionadas con el ecoturismo que se llevan a cabo en estas dos comunidades, la posibilidad de revertir esta situación está en el reconocimiento de los atractivos que existen en ellas para, así, iniciar la elaboración de un inventario de atractivos e idear un plan de capacitación que coadyuve en el esfuerzo que se haga para vincular a los habitantes de ambas comunidades rurales en la conservación de los recursos naturales existentes en el ANP, mediante su involucramiento como guías

ecoturísticos y/o prestadores de algún otro servicio. Así se podrían modificar patrones insostenibles, como la ganadería, que se práctica en la mayoría de las comunidades rurales que existen en esta zona.

La puesta en marcha de este proyecto requiere la creación de cursos teóricos y de campo relativos a las actividades que desconocen y que son parte esencial del ecoturismo, para después conformar el trazo de las rutas específicas para cada actividad en la que estén compenetrados en su totalidad los pobladores del lugar.

El camino para llegar a Los Tarayes brinda la posibilidad de caminar a través de los senderos que comunican a estas dos comunidades e ir en la búsqueda de atractivos naturales que hay a lo largo del trayecto; pueden establecerse zonas de acampada en donde exista infraestructura mínima, como una parrilla, depósito de agua, depósito de basura y un pequeño lugar para la leña. Otra opción es recorrer el camino transportándose en auto y dejarlo hasta donde llega el camino, para después continuar la ruta caminando por una vereda que llega hasta la comunidad. Se puede aprovechar este recorrido para realizar una fotografía de la fauna particular de la zona como el tejón (*Taxidea taxus*), la zorra (*Urucyon cinereo argenteus peninsularis*), el babizuri (*Bassariuscus astutus pamarius*), el gato montés (*Linx rufus peninsularis*) y mapaches (*Procyon lotor grinnelli*), así como observar la flora existente, como son palo escopeta (*Albicia occidentalis*), palo zorrillo (*Cassia emerginata*), guayparín (*Diospyros californica*), encino negro (*Quercus devia*), mezquite chino (*Prosopis articulata*) y mauto (*Lysiloma divaricata*), entre otras especies.

Otra posibilidad puede ser el uso de caminos vecinales que comunican a las comunidades de El Pintado y Los Tarayes para hacer recorridos o rutas en bicicleta de montaña (aunque esta actividad de bicicleta de montaña es considerado un vehículo no contaminante, está clasificado dentro del turismo de aventura) ya que se prestan los caminos para hacer este tipo de actividad. Además, pueden realizarse rutas a caballo a través del arroyo que está enfrente de Los Tarayes; se puede realizar el recorrido y arribar a lugares con miradores en donde se pueda apreciar el paisaje de las montañas que existen alrededor de ambas comunidades. También se pueden utilizar burros como medio de transporte.

En la comunidad de Los Tarayes se pueden implementar talleres de educación ambiental, ya que esta actividad es un componente ecoturístico dedicado al público infantil y juvenil, que se puede lograr con la infraestructura existente en esa comunidad para conformar Rancho-escuela y/o centro de interpretación, pensando siempre en generar un proceso de evolución: de la información ambiental a la educación ambiental, y de la educación a la interpretación. O lo que es lo mismo: evolucionar desde el conocimiento de los hechos a la creación de



comportamientos, y de ahí a la puesta en íntimo contacto del hombre con el medio.

La hechura misma de las viviendas de la comunidad de Los Tarayses con techos de palma y vara trabada constituyen un atractivo especial, además de la comida regional.

### *Circuito II: San Pedro El Frijolar y El Mezcalito*

Estas dos comunidades están adentradas en las faldas de los cerros de la Sierra La Laguna, y tienen en su haber una variedad de atractivos interesantes: fauna, flora, paisaje, miradores, montañas y cerros; además de que existen lugares apropiados para practicar y disfrutar actividades ecoturísticas como la observación de aves y paisajes, así como la existencia de diversos senderos y un ojo de agua.

Respecto de las actividades de ecoturismo que llevan a cabo los pobladores de estas dos comunidades, se encuentra, en San Pedro El Frijolar, en donde sus habitantes han desarrollado actividades de campismo, guías, observación de plantas y paisajes; y aunque sus pobladores tienen conocimientos básicos de educación ambiental y rescate de flora y fauna, en las dos comunidades desconocen actividades como la observación de aves, observación de fósiles, observación de estrellas y en ninguna de estas dos comunidades existe la posibilidad de renta de bestias.

Algo recomendable sería, la implementación de cursos teóricos y de campo, con el propósito de cultivar el conocimiento de la descripción e interpretación de la naturaleza propia del lugar, lo cual se podría hacer al caminar por los diferentes senderos que existen en esas comunidades, por la cañada o por el sendero pegado a la cañada en donde hay una gran variedad de flora interesante como el güerivo (*Populus bradeggei* var. *Glabra*), árboles de gran tamaño y escasos en la zona.

La observación del picacho desde San Pedro El Frijolar es un paisaje único y sólo ahí se tiene este recurso. El Mezcalito es una comunidad rural apacible, en la que sus casas construidas con material de la región añaden al paisaje una atmósfera pura del rancho sudcaliforniano. Ese tipo de vivienda tiene la característica de mimetizarse e integrarse en el ambiente, a la vez que da continuidad a la tradición de arquitectura de tiempos pasados.

El ascenso de la cañada que comunica a San Pedro El Frijolar y a El Mezcalito es una opción interesante, ya que a esta actividad se pueden integrar otras, como la observación de ecosistemas, la cual se realiza en el contexto natural y cuyo fin principal es el conocer las funciones específicas de los diferentes elementos que componen uno o varios ecosistemas. También se puede dar la observación de flora, que consiste en la observación e interpretación del universo vegetal, en cualquiera de sus manifestaciones, y la observación de fauna, la cual

es una actividad recreativa, donde el turista de naturaleza puede ser principiante o experto, y consiste en presenciar la vida animal en su hábitat natural.

En ocasiones, los turistas de naturaleza, para realizar las actividades antes mencionadas, se ven obligados a realizar turismo de aventura para conseguir sus fines de contemplación de determinadas especies o elementos naturales. Esta situación ha dado lugar a una clara tipología turística denominada “naturalista deportivo”, aquél que en nombre de la consecución de sus fines naturalistas está dispuesto a sufrir razonables dosis de esfuerzo y riesgo. Para el caso de los turistas de naturaleza, puros o científicos, las limitaciones físicas y de seguridad suelen tener poca importancia. Su elevada motivación les hace estar dispuestos a asumir riesgos más que razonables y extremas condiciones de vida en nombre de la contemplación de una determinada especie o de un paisaje insólito.

Es importante reconocer que en todas las comunidades incluidas dentro del área de estudio, particularmente las de este circuito, poseen abundantes características hospitalarias, demostraciones de amabilidad y generosidad, muy valoradas en acciones de servicio turístico.

### *Circuito III: Santa Gertrudis*

Esta comunidad posee sitios con atractivos para la práctica del senderismo interpretativo, observación de aves, observación de paisajes y ojos de agua. Por la comunidad pasa una cañada arroyo en donde se encuentra un escurrimiento de agua permanente. Sus atractivos más sobresalientes en cuanto a flora interesante son los güerivos (*Populus bradeggei* var. *Glabra*), encino negro (*Q. arizonica*, *Q. albocincta*, *Q. laeta*, *Q. rugosa*, *Q. devia*, *Q. reticulata* y *Q. tuberculata*), higo silvestre (*Ficus palmeri*), mauto (*Lysiloma divaricata*) y palo de arco (*Tecoma stans*). Esta vegetación se encuentra por la cañada arroyo que la atraviesa. Las viviendas están situadas sobre las lomas.

Santa Gertrudis tiene atractivos naturales, sociales y culturales suficientes que pueden ser considerados para planear actividades de turismo natural, y que integren el disfrute de todos los atractivos y aprovechamiento de los diversos lugares que posee. En esta comunidad no se realiza la observación de plantas, observación de fósiles y observación de estrellas, por lo que es en estas actividades donde sería necesaria la capacitación, a fin de potenciar todas las actividades factibles de desarrollar.

Por los atractivos naturales que tiene la comunidad de Santa Gertrudis pueden realizarse un parque temático en el que se involucre a los habitantes de la comunidad al entorno arquitectónico y el ambiental. Puede ser utilizada la parte en donde se encuentran los encinos para elaborar el sendero interpretativo, en el que el tema principal vendría a ser la

flora existente alrededor de esta comunidad. Se pretende que el visitante transite a pie o en un transporte no motorizado (caballo, mula o burro), por un camino o sendero a campo traviesa previamente predefinido y equipado con cédulas de información, señalamientos y/o guiado por interpretes (habitantes de la comunidad) de la naturaleza. El recorrido es de corta duración y se realiza una orientación educativa.

Es factible también que se realicen actividades de historia viva con la participación de los habitantes; que sean ellos los que describan el tipo de arquitectura existente en la zona, las actividades tradicionales que llevan a cabo en los hogares de la comunidad (cómo cocinan, cómo lo hacen y qué utilizan para cocinar), además de describir las labores que realiza el ranchero sudcaliforniano, la indumentaria y herramientas que utiliza en su labor diaria como parte de la cultura misma de la comunidad rural.

#### *Circuito IV: Rancho Santo Domingo*

Esta comunidad se encuentra adentrada en las faldas de la Sierra La Laguna, y los atractivos interesantes que tiene, entre otros, son: avistamientos de flora, fauna, paisajes, miradores, montañas y cerros interesantes. En general Santo Domingo Rancho tiene lugares atractivos para realizar actividades de ecoturismo, tales como la observación de aves, paisajes y formaciones geológicas, senderos y ojos de agua; todos ellos atributos muy apreciables por personas que practican el turismo de naturaleza. De acuerdo con los resultados de la investigación, en esta comunidad realizan más actividades de ecoturismo. De todas las que se propusieron solo dijeron desconocer tres de ellas, que son: observación de estrellas, observación de fósiles y fotos a paisajes. Como en los otros casos, la capacitación teórico-práctica deberá ser orientada a estas tres actividades.

Un punto a considerarse es que los habitantes de Santo Domingo (subdelegación) y Santo Domingo (Mora), en el caso de interesarse en la actividad de ecoturismo, pudieran participar junto con el Rancho Santo Domingo, dada su cercanía y que al momento no practican ninguna actividad ecoturística.

En el senderismo interpretativo a aplicarse en esta comunidad se daría a conocer el aprovechamiento comestible de la flora silvestre según la época del año, el empleo de la flora silvestre como recurso alimenticio y también la herbolaria medicinal con plantas locales. El consumo de frutos silvestres es una actividad clasificada dentro de las acciones a desarrollarse dentro del turismo rural.

Otra actividad a practicar en Santo Domingo Rancho es la observación de aves, para lo que se requiere implementar cierta infraestructura propia y típica de la misma, como los

“hides” (escondites adaptados para observar la fauna a corta distancia y en su propio hábitat).

Los habitantes de la comunidad de Santo Domingo Rancho reciben la visita de un grupo de NOLS (Nacional Outdoor Leadership School, por sus siglas en inglés), el cual acude al lugar año con año debido a la rareza, singularidad y belleza estética que este espacio representa para ellos.

La creación de un museo en la comunidad de Texcalama puede ser una opción para que los habitantes de la comunidad cuenten con un atractivo cultural adicional, mismo que puede estar compuesto por herramientas o artefactos que fueron utilizados por los habitantes de las comunidades desde tiempo atrás, entre otras cosas antigüedades locales; y sean donados por ellos mismos para crear ese espacio cultural.

### **Consideraciones finales y perspectivas**

Consideramos que el presente trabajo de investigación incluye fuertemente un componente importante de participación social local; entre otras cosas, porque se involucró directamente a los pobladores de las comunidades analizadas, de manera concensual, por medio de grupos focales; resaltando, por lo tanto, una verdadera participación e interés real por proporcionar información y participación activa en temas relacionados con el desarrollo sustentable del área. Por otra parte, se reconoció una gran cortesía y amabilidad en el trato de parte de todas las personas de las comunidades participantes, quienes, además de información e intereses, ofrecieron y compartieron su valioso tiempo y dedicación al presente trabajo.

Los circuitos ecoturísticos propuestos para las comunidades pueden contribuir a diversificar las oportunidades para la obtención de ingreso y como reductor de la migración, de ese modo la opción real sería trabajar en el desarrollo de una actividad sustentable, como lo es el ecoturismo, y lograr a la vez una conservación ambiental de su comunidad.

Se concluye que se requiere del establecimiento de principios bien fundamentados y lineamientos claros para un involucramiento activo apropiado de carácter intersectorial, en el que participen autoridades públicas, comunidades locales, directores de ANP's, ONG's y la empresa privada (vigilada y regulada por diversos sectores y reglamentaciones competentes). También es importante la investigación que pueda ser aplicada regionalmente, así como en el sitio específico sobre los impactos ambientales y socioeconómicos del ecoturismo, para poder desarrollar una estrategia en la zona y lograr el establecimiento y evaluación de los circuitos elaborados para las comunidades rurales donde se aplicó la encuesta; conformando una verdadera estrategia de desarrollo rural con enfoque sustentable apoyada en el turismo alternativo.

El ecoturismo es un fenómeno complejo y multidisciplinario que posee muchas facetas que requieren ser atendidas para lograr implementarlo exitosamente. Por todos los resultados encontrados y por las características mismas del ANP, así como por las comunidades que fueron objeto de estudio, se concluye que es factible realizar el ecoturismo en la comunidad donde se plantearon los circuitos.

El haber visitado el lugar y convivido con los pobladores de las comunidades rurales y ver las posibilidades de desarrollo del ecoturismo en la zona es aceptable no sólo porque estas comunidades estén en un ANP, sino por todo lo que existe en lo social, económico y ambiental, pues se reconoce en estos tres indicadores que es propicio un equilibrio, en el que el factor económico no sobrepase el factor ambiental y lo social se deje en el olvido. Se pueden aprovechar las condiciones dadas en el área e insertar actividades dentro del contexto de desarrollo sustentable.

#### *Recomendaciones para aplicar la estrategia*

Se considera importante abordar la estrategia de diferentes flancos; principalmente para que sea una estrategia integral, multidimensional y participativa. Por lo tanto, al menos deben ser considerados cuatro aspectos fundamentales: 1) Bases filosóficas: conceptualización científica; 2) Responsabilidad social: local y participativa, desarrollo real; 3) Aspectos técnicos: reglamentada y ordenada, y 4) Integral, holística y sustentable.

1) Bases filosóficas: conceptualización científica. Es indispensable, analizar, interpretar y reflexionar todo el bagaje conceptual que se ha generado en el ámbito científico, respecto al turismo alternativo, y generar una propuesta conceptual para emprender el turismo rural de naturaleza en la REBIOSLA, que incluya las necesidades reales del rancharo serreño y toda su cultura e idiosincrasia. Este aspecto es de competencia científica y debe ser tomada seriamente por todas las personas hacedoras de ciencia y formuladores de planes de manejo de recursos a nivel intelectual.

2) Responsabilidad social: local y participativa, desarrollo real. Aquí se concentra una responsabilidad laboral diversa, donde se incluyen diferentes entidades, institucionales y gubernamentales, así como sociedad civil. Los actores principales son las personas del lugar, mismas que deben ser tomadas en cuenta en todos las etapas de la aplicación de las herramientas participativas para

propiciar el desarrollo local y el verdadero involucramiento en la implementación de las actividades que se pretendan desarrollar, las cuales deben surgir a partir de estos procesos participativos, es decir, de la misma gente local: los rancheros de la REBIOSLA. Una metodología sugerida y probada en diferentes partes del planeta es la reconocida como estrategia científica: investigación-acción-participación (Basagoiti *et al.*, 2001; Freire, 1970; Rodríguez-Villasante, 1998; VV.AA., 1996, 1997, 2000, 2001; Villasante *et al.*, 2002, 2003).

Para poder lograr esto es necesario facilitar la autogestión, el empoderamiento y la autoorganización. Propiciar la autorreflexión, la autocontemplación y el autoreconocimiento a nivel personal, comunal, emocional, laboral, de intereses y capacidades. Favorecer el entorno social para que surjan propuestas locales y verídicas de emprendimientos que desemboquen en un verdadero desarrollo local. Aquí la competencia es multi y transdisciplinaria; se incluyen científicos, entidades gubernamentales, organizaciones civiles y, principalmente, las personas de las comunidades rurales involucradas.

3) Aspectos técnicos: reglamentación y ordenamiento. Es indispensable ubicar todas las reglamentaciones existentes para la zona, principalmente todas las medidas normativas establecidas en el programa de manejo de la REBIOSLA (por ejemplo, seguir manteniendo los registros de los visitantes y el cuidado en el ascenso, con la obligatoriedad del pago para poder subir al segundo valle y de esta manera tener más control sobre las personas que visitan la sierra). Elaborar un plan de desarrollo para el turismo alternativo en la REBIOSLA con apoyo de herramientas de Sistemas de Información Geográfica. La elaboración de un programa para buscar y marcar lugares con un geoposicionador (GPS) y así identificar lugares potenciales e ir elaborando el inventario de atractivos ecoturísticos en la zona.

Se deben implementar cursos talleres para dar información y capacitar a los habitantes de las comunidades para que conozcan las técnicas para la observación de aves; conocer los nombres científicos, tanto de la fauna, como de la flora más importante de la zona para que puedan hacer la descripción de las plantas y árboles que formen parte de los senderos y realizar campamentos con mínimo impacto, de acuerdo a los intereses, capacidades y habilidades que cada comunidad en particular contenga (y que se observara en el proceso participativo de investigación-acción-participación). Tener el cuidado de que la infraestructura de servicio al turista que se construya

dentro del Área Natural Protegida guarde las características arquitectónicas de las rancherías de la reserva, para no romper con el entorno en el que vive el ranchero y el medio natural.

4) Integral, holística y sustentable. De acuerdo a las entrevistas dirigidas a la administración de la REBIOSLA, se observa que la prioridad intencional de la dirección es que sean las mismas comunidades rurales las que se organicen, para que propongan los proyectos de ecoturismo y constituyan sus propias empresas, y así obtengan todo el beneficio por las actividades a realizarse. Sin embargo, existen empresas privadas interesadas en hacer negocios en la reserva e invertir en proyectos para realizar ecoturismo, por lo que la Dirección de la reserva ha tratado de conciliar intereses entre el inversionista y el ranchero, a lo que les propone que formalicen una sociedad y así las ganancias sean repartidas en forma equitativa. Además, la dirección es la interlocutora con las empresas interesadas en realizar actividades de recreación y turismo de bajo impacto, ya que todos los proyectos y actividades a realizarse en el ANP son analizados y aprobados por ella, además de ser la mediadora para que lleguen a un acuerdo con los habitantes de las comunidades rurales, para que los ingresos económicos obtenidos derivados, de las actividades a realizar, los beneficie de acuerdo a su estatus de propietarios del lugar en donde se vaya a realizar el proyecto. Este aspecto debe tratarse con mucho cuidado, y con un criterio muy bien establecido sobre el verdadero desarrollo local, y sobre todo la participación comunitaria en las actividades turísticas de la REBIOSLA. El modelo tradicional que se ha implementado en muchas partes del mundo y que se ha observado muy claramente en México, respecto a la introducción de empresas turísticas de tinte privado, muy allegadas a las reglas operativas de la corriente de libre mercado, que opera por igual en zonas costeras, bosques y valles; está claramente contrapuesto a las proposiciones conceptuales, filosóficas y prácticas de un desarrollo local con enfoque social. Por lo anterior, deben de ser agudamente revisadas y cribadas todas las propuestas de llevar a cabo turismo alternativo en la REBIOSLA, si es que se pretende implementar procesos de verdadero desarrollo sostenible. Aquí compete a todo los actores involucrados una fuerte participación: principalmente existe una corresponsabilidad muy importante entre los científicos y los directivos de la ANP, que son los que poseen más elementos para la toma de decisiones, los primeros con información veraz, oportuna y relevante, y los

segundos con la última palabra en las decisiones, incluyendo para ambos y para todas las entidades involucradas una responsabilidad social, en cuanto al apoyo, beneficio y resguardo de los grupos humanos menos favorecidos, que, en este caso particular están definidos: los rancheros de la REBIOSLA.

Para que la estrategia integral se logre implementar, se debe de tener en cuenta que al menos estos cuatro lineamientos deben ser desarrollados y conjuntados de manera que se enlacen, nutran y enriquezcan una experiencia de la otra y se pueda considerar el todo como un proceso integral que propicie o se acerque a lo que se reconoce como sostenibilidad o desarrollo sustentable. Esto incluye conjuntar esfuerzos, intereses y recursos, así como visualizar y emprender la estrategia propuesta en un amplio periodo de tiempo.

### **Agradecimientos**

Se agradece a todas las personas de las 12 comunidades que abarcó el presente estudio, y en general a la población ranchera de la REBIOSLA. Habitantes de las comunidades rurales donde se realizó la investigación, San Pedro el Frijolar: Guillermo Trasviña Romero, Samantha del Rocío Saiza. El Desecho: Jorge Moyrón León, Ramona León Vda. de Moyrón. Los San Juanes (Aserradero): Rufina Romero Castro, David Saizar Valle, David Antonio Saizar Romero, Liza Guadalupe Saizar Romero. Rancho El mezquitillo: Antonio Romero Sánchez, Marcelina Castro Avilés, Jorge Bernabé Romero Castro, Maximina Socorro Romero Castro, José Trinidad Romero Castro. Rancho Santo Domingo: Alfredo Orozco Castro, María Luisa Moyrón León, Nereida Esmeralda Orozco Moyrón, Lluvia de los Ángeles Orozco Moyrón, Marien Elizabeth Orozco Moyrón, Efraín Tamayo Salgado, José Humberto Orozco Flores. Santo Domingo: José Ángeles León Amador, María del Rosario de la Peña Avilés, Carlos Ignacio León de la Peña, Juana Marta Avilés Amador (viuda), Carlos Borromeo León Amador, Carlos León Aripéz., Juan Jorge León Amador. Santo Domingo (Mora) José Núñez León, Salvador Núñez Orozco. Texcalama: Manuel Amador Salvatierra, Antonio Saizar Valle, Siria Flores Sánchez, José Antonio Saizar Flores, Pilar Saizar Flores, Cristian Saizar Flores, Placida Saizar Flores, Carlos Alberto Saizar Flores, Jesús Flores Flores, Tomasa Saizar Valle, Jesús Antonio Flores Saizar, David Ángel Flores Saizar, Ramón Flores Salvatierra, Jesús Flores Sánchez, María Flores Flores, José Manuel Flores, Marco Antonio Flores Flores, Mari Li Espinoza Orduño, Mauricio Flores Flores. Santa Gertrudis: Félix Avilés Domínguez, María del Refugio Saizar Valle, Domenica Lizeth Avilés Domínguez,



Guzmán Avilés Domínguez, Fernando Saizar Valle, Kenia Lizbeth Avilés Saizar, Johana Navarro Avilés, Pedro Domínguez, Antonio Domínguez Castillo, Pedro Domínguez Carlón, María Mercedes Carlón Pérez, Marisol Domínguez González, Pedro Domínguez González, Juana Viridiana Machuca. El Pintado: Francisco González Geraldo, Camila Torres Torres, Belen Esmeralda González Torres, Gilberto González Torres, María del Rosario González Torres, Félix Domínguez Saizar, Félix Domínguez, Ramón Domínguez. Tarayse: José Dimas Beltrán Cordero, María del Carmen Trasviña, Alfredo Beltrán Trasviña, Víctor Manuel Beltrán Cordero, Adalberto Beltrán Trasviña, Víctor Elbí Beltrán Trasviña, Irene Beltrán Trasviña, Irma del Consuelo Traviña Romero. El Mezcalito: Valentina Romero Vda. de Trasviña, Guadalupe Trasviña Romero, Ricardo Trasviña Romero, Marcelino Trasviña Romero, José Nicolas Saiza Salvatierra, María Elena Trasviña, Reina Saiza Trasviña, Erika Saiza Trasviña, Gabriel Saiza Trasviña, Abelardo Saiza Trasviña. Al personal de la reserva de la biosfera Sierra La Laguna, al Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste S.C.

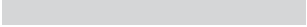
Finalmente, a la Lic. Tania Flores Azcárrega por su contribución en el cuidado del estilo y al DG. Gerardo Hernández García por la maquetación y edición final de este capítulo

### **Literatura citada**

- Arriaga, L. 1994. La sierra de La Laguna, fundamentos para apoyar la creación de una reserva de la biosfera. Centro de Investigaciones Biológicas de Baja California Sur. México.
- Arriaga, L. 1994. Estrategias para la conservación de la sierra de la Laguna. Centro de Investigaciones Biológicas de Baja California Sur. México.
- Basagoiti, R., M. Bru y L. Concha. 2001. La IAP de bolsillo. Editorial ACSUR. España.
- Boullón, R. 2001. Planificación del espacio turístico. Editorial Trillas. México.
- Cariñó, M. 1998. Diagnóstico ambiental de Baja California Sur. Sociedad de Historia Natural Niparajá, A.C. México.
- Casasola, L. 1990. Turismo y medio ambiente. Editorial Trillas. México.
- Castorena, L. y A. Breceda. 2003. Diagnóstico social y diseño de estrategia operativa para la Reserva de la Biosfera Sierra la Laguna. Secretaría del Medio Ambiente y de los Recursos Naturales, Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas y Banco Mundial. México.
- Ceballos, L. 1998. Ecoturismo, naturaleza y desarrollo sustentable. Editorial Diana. México.
- Cervantes, F. 2007. El ecoturismo, como opción para el desarrollo socioeconómico en las comunidades rurales de la Reserva de la Biosfera de la Sierra de la Laguna. Tesis de Maestría. Instituto Tecnológico de La Paz. México.

- Coordinación Estatal de Promoción al Turismo, Estadística, Cartografía y fotografía. 2003. Turismo convencional y turismo alternativo en las microregiones de Baja California Sur. México.
- Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP). 2003. Programa de manejo Reserva de la Biosfera de la Sierra La Laguna. México.
- Deffis, A. 2001. Ecoturismo. Editorial Árbol. México.
- Diario Oficial de la Federación (DOF). 1994. Decreto: Declaración de la Reserva de la Biosfera de la sierra La Laguna. México.
- Enkerlin, E. 1999. Ciencia ambiental y desarrollo sostenible. Editorial International Thomson. México.
- Freire, P. 1970. Pedagogía del oprimido. Editorial Siglo XXI. España.
- Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos. 2001. Presidencia de la República. Plan Nacional de Desarrollo 2001-2006. México.
- García, M. 1998. Instituto Nacional de Ecología. Secretaría del Medio Ambiente, de los Recursos Naturales y Pesca. México.
- Gutiérrez, J. 1993. Recursos naturales y turismo. Editorial Limusa Noriega. México.
- Gobierno del Estado de Baja California Sur. 1999. Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Baja California Sur (1999-2005). México.
- Hernández, M. 1998. Desarrollo, planificación y medio ambiente en Baja California Sur. Universidad Autónoma de Baja California Sur. México.
- Ham, S. 1992. Interpretación ambiental, una guía práctica para gente con grandes ideas y presupuestos pequeños. North American Press. USA.
- Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI). 2000. Censo de 2000. México.
- López, P. 1989. Un Método de Investigación-Acción Participativa. Editorial Popular. España.
- Rodríguez-Villasante, T. 1998. Del Desarrollo Local a las Redes para Mejor Vivir. Editorial Lumen. Argentina.
- Molina, S. 1998. Turismo y ecología. Editorial Trillas. México.
- Neil, J., S. Wearing y P. Figgis. 1999. Ecoturismo, impacto, tendencias y posibilidades. Editorial Síntesis. España.
- Olmos-Martínez, E. 2009. Análisis socioeconómico y del uso de recursos naturales en comunidades terrestre y costera de Baja California Sur: Recomendaciones para su desarrollo sustentable. Tesis de Doctorado. Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste. México.

- Organización Mundial de Turismo (OMT). 2002. Cumbre Mundial de Ecoturismo: Informe final. España.
- Roberts, N. 1989. Baja California, Plant Field Guide. Natural History Publishing Company. USA.
- Rojas, M. 2001. Turismo sustentable. Cuadernos de cultura ambiental. Instituto Nacional para el Desarrollo de Capacidades del Sector Rural. México. .
- Secretaría de Turismo (SECTUR). 2001a. Cómo desarrollar productos turísticos competitivos. México.
- Secretaría de Turismo (SECTUR). 2001b. Plan Nacional de Turismo 2001-2006. México.
- Secretaría de Turismo (SECTUR). 2002a. Boletín Hechos y tendencias del turismo. México.
- Secretaría de Turismo (SECTUR). 2002b. Resumen ejecutivo del estudio de ecoturismo en México. México.
- Secretaría de Turismo (SECTUR). 2004. Turismo alternativo, una nueva forma de hacer turismo. México.
- Secretaría del Medio Ambiente y de los Recursos Naturales (SEMARNAT). 2003. Guía de normatividad ambiental aplicable al ecoturismo. México.
- Villasante, T. 1998. Cuatro redes para mejor-vivir (col. 1 y 2). Editorial Lumen Humanitas. Argentina.
- Villasante, T., M. Montañes y J. Martí. 2002. La investigación social participativa. Construyendo ciudadanía/1. Editorial El viejo topo. España.
- Villasante T., M. Montañes y J. Martí. 2003. Políticas locales de creatividad social. Construyendo ciudadanía/2. Editorial El viejo topo. España.
- VV. AA. 1997. El análisis de la realidad en la intervención social: métodos y técnicas de investigación. Editorial CCS. España.
- VV. AA. 2000. La investigación social participativa. Editorial El viejo topo. España.
- VV. AA. 2001. Prácticas locales de creatividad social. Editorial El viejo topo. España.
- VV. AA. 1996. La Investigación Acción Participativa. Documentación Social. Editorial Cáritas. España.
- Zamorano, F. 2002. Turismo alternativo, servicios turísticos diferenciados. Editorial Trillas. México.



Para citar esta obra:

Cervantes-Martínez, E. F., Rubio y Fierro- Bandala E., Beltrán-Morales, L. F., Flores-Azcárrega, T., Olmos-Martínez, E., Lagunas-Vazques, M. y A. Ortega-Rubio. 2013. Propuesta de estrategia integral de turismo rural y de naturaleza en 12 comunidades de la REBIOSLA. En: Lagunas-Vázquez M., L. F. Beltrán-Morales y A. Ortega-Rubio (Editores). Diagnóstico y análisis de los aspectos sociales y económicos en la reserva de la biosfera Sierra La Laguna, Baja California Sur, México. (pp. 89-115). Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste S.C. La Paz, B.C.S., México. 340 pp.